

Imprimir

Resumen: Un análisis técnico-financiero de los estados financieros de la EPS Sura para el periodo 2024-2025 pone en entredicho el discurso dominante sobre la supuesta insuficiencia de la Unidad de Pago por Capitación (UPC) en el sistema de salud colombiano. Basado en evidencia empírica y datos oficiales reportados a la Superintendencia Nacional de Salud, el informe desmonta la narrativa promovida por varias EPS y respalda la necesidad de mayor rigor técnico en la toma de decisiones regulatorias y judiciales.

Hallazgo principal: La siniestralidad real es menor a la reportada

Los datos revelan una realidad contundente que contradice el discurso público sobre la crisis financiera del sistema de salud:

En los primeros cuatro meses de 2025, EPS Sura liberó reservas técnicas por un total de **\$868.906 millones**.

Esta liberación corresponde a provisiones excesivas hechas en 2024 y demuestra que la siniestralidad reportada ese año estuvo inflada en **7,7 puntos porcentuales**.

El indicador de siniestralidad pasó del **93,1%** reportado al **85,4%** ajustado, mostrando un margen operativo saludable del **14,6%**.

Esto contradice la narrativa de insuficiencia de la UPC promovida por Sura y otras EPS.

Dato clave: La diferencia de 7,7 puntos porcentuales representa una sobrestimación de costos por \$868.906 millones, evidenciando prácticas contables conservadoras que distorsionan la percepción de la realidad financiera del sector.

Metodología: Datos oficiales y análisis riguroso

El análisis se fundamenta en información oficial y metodologías contables estándar:

Fuentes de información

Estados financieros oficiales de EPS Sura reportados a la Superintendencia Nacional de Salud mediante el formato FT001

Cierre de diciembre 2024

Períodos mensuales de enero a abril 2025

Cálculos de siniestralidad

Siniestralidad original reportada:

Costos por atención en salud 2024: \$10.475.951 millones

Ingresos por actividades ordinarias 2024: \$11.254.212 millones

Siniestralidad reportada: 93,1%

Siniestralidad ajustada tras liberaciones:

Costos ajustados: \$9.607.045 millones

Siniestralidad ajustada: **85,4%**

Margen operativo real: **14,6%**

El papel de Sura y la narrativa pública

El análisis revela inconsistencias significativas entre el discurso público y la evidencia financiera:

- Sura, una de las EPS más grandes del país, ha sido vocera principal del discurso sobre insuficiencia de la UPC
- Los datos de EPS Sura, filial del mismo grupo, contradicen abiertamente este discurso
- La práctica de sobreprovisión sistemática genera una imagen distorsionada de los costos
- El discurso público no se respalda en comportamientos financieros reales
- Existe un sesgo hacia la presión por aumentos en la UPC más que una crisis genuina de sostenibilidad

Contradicción evidente: Mientras Sura promueve públicamente la narrativa de insuficiencia de la UPC, su filial EPS Sura muestra márgenes operativos saludables del 14,6% tras ajustar por liberaciones de reservas.

Crítica a la decisión judicial: Auto 007 de la Corte Constitucional

El Auto 007 de la Corte Constitucional (enero 2025) presenta fallas metodológicas significativas:

Fundamentación cuestionable

La Corte basó su conclusión de insuficiencia de la UPC en:

Modelos econométricos presentados por las propias EPS interesadas

Datos contables que incluyen provisiones infladas

Análisis que no consideró liberaciones posteriores de reservas

Fallas identificadas

Sesgo de información: La Corte se basó en información proporcionada por las mismas EPS sin análisis independiente

Metodología inadecuada: Los modelos econométricos replican sesgos contables sin

ajustar por liberaciones de reservas

Falta de rigor técnico: No se validó la consistencia de los datos ni se consideró evidencia de márgenes operativos saludables

Recomendaciones para reguladores y el sistema judicial

Para los reguladores

Revisar los indicadores de suficiencia de la UPC, incorporando el análisis de liberaciones de reservas técnicas

Exigir mayor transparencia y justificación técnica rigurosa en las provisiones

Implementar supervisión mejorada con análisis independiente de suficiencia de la UPC

Establecer límites a provisiones excesivas y metodologías robustas que eviten sesgos

Para el sistema judicial

Exigir análisis técnicos independientes en decisiones sobre UPC

Considerar evidencia empírica completa, no solo modelos econométricos

Evaluar conflictos de interés en información presentada por EPS

Validar la consistencia y veracidad de los datos utilizados

Limitaciones y llamado a la validación

El estudio reconoce las siguientes limitaciones:

Alcance temporal: El análisis cubre solo los primeros cuatro meses de 2025

Representatividad: Se basa en una sola EPS (EPS Sura)

Proyección: Podrían presentarse liberaciones adicionales durante el resto del año

No obstante, la contundencia de la evidencia obliga a repensar la narrativa pública y los métodos de evaluación utilizados por reguladores y la justicia. Se recomienda validar estos hallazgos con otras EPS y periodos adicionales para confirmar la tendencia sistémica.

Reflexión final

La evidencia presentada demuestra que las decisiones sobre ajustes a la UPC deben basarse en análisis técnicos rigurosos y evidencia empírica completa, no en modelos econométricos que replican sesgos contables ni en narrativas interesadas de los actores del sistema.

La liberación sistemática de reservas técnicas revela que el sistema de salud colombiano tiene márgenes financieros más saludables de lo que sugiere el discurso público. Las decisiones de política deben considerar esta realidad para evitar ajustes innecesarios que impacten las finanzas públicas.

Conclusión: Este análisis invita a la opinión pública, reguladores y jueces a mirar más allá de los discursos y a exigir transparencia y rigor técnico en la evaluación de la sostenibilidad financiera del sistema de salud colombiano.

Nota metodológica: Este análisis se basa en estados financieros oficiales reportados a la Superintendencia Nacional de Salud y utiliza metodologías contables estándar para el cálculo de indicadores de siniestralidad y análisis de reservas técnicas.

Contacto: Equipo de análisis financiero del proyecto #DóndeEstáLaPlata

Equipo de análisis financiero del proyecto #DóndeEstáLaPlata



La verdad detrás de la suficiencia de la UPC: Un análisis financiero revela márgenes saludables en la EPS Sura

Foto tomada de: La FM